

# 改造工程理念下的及時性生產研究-

## 以觸控面板廠為例

學生：陳光達

指導教授：蔡啟揚

元智大學工業工程研究所

### 摘 要

近年來台灣的經濟受大環境的影響，高度成長的榮景已不復存在，轉而代之的是企業體紛紛的出走，政府根留台灣的期望在現實的衝擊下嚴重的被考驗著，e時代的來臨，資訊傳遞的深遠，全球企業競爭的版圖早已重疊無法分割，面對全球的競爭企業體如何提昇獲利，相對於全世界的競爭力如何保有絕對的獲利空間，為求永續的經營產，企業無不力求革新，尋求在市場環境的變遷中尋獲支撐企業生命力的浮木，面對知識經濟下企業因有的省思，進行各種型態的提昇競爭力活動。

日本豐田汽車的及時性生產系統與美國 Michael Hammer&James Champy 所提的工程改造都造成企業體廣泛的引用，作為企業獲利提昇的改進手法，然企業改革活動時有所聞，無疾而終者眾或因導入的決心或因導入的手法，更多的是對理論思想與企業方向的結合，並無法合宜的取得融合，探究原因或為時代的演變，或因所處環境的不同，單一的理論思考已無法周嚴的陳述企業變革的方向，為此，研究的方向在將上述兩者間加以分析比較，結合實務的需求尋求最適切的融合，利用此研究論文的整理對兩理論與實務間尋求一些可能的假設，比較初期差異處與相似點，再結合實際企業環境對競爭力的變化，為使研究能在實務面被有效的使用，對導入的手法方向予以詳細的陳訴，最後並利用個案的導入觀察與期望的差異，進而對理論融合的效果有所驗證，希望能得到可依循的法則作為企業管理上尋求新的思路。

關鍵詞：改造工程，及時性生產，知識經濟